

# *Wirtschafts Gespräche*

**2008** *Economic  
Symposium*

26.08. – 28.08.2008

EUROPÄISCHES FORUM ALPBACH

*Die Zukunft  
der Marktwirtschaft*

*The future of  
the market economy*



## Die Zukunft der Marktwirtschaft *The future of the market economy*

Seminarwoche <i>Seminar Week</i>	14.08. - 21.08.2008
Tiroltag <i>Tyrol Day</i>	17.08.2008
Reformgespräche <i>Reform Symposium</i>	18.08. - 20.08.2008
Technologiegespräche <i>Technology Forum</i>	21.08. - 23.08.2008
Filmworkshop <i>Film-Workshop</i>	22.08. - 23.08.2008
Networking in der EU <i>Networking in the European Union</i>	23.08. - 24.08.2008
Universitätstag <i>University Day</i>	23.08. - 24.08.2008
Politische Gespräche <i>Political Symposium</i>	24.08. - 26.08.2008
Bankenseminar <i>Banking Seminar</i>	25.08. - 27.08.2008
Wirtschaftsgespräche <i>Economic Symposium</i>	26.08. - 28.08.2008
Gesundheitsgespräche <i>Health Symposium</i>	28.08. - 30.08.2008
Architektur/Baukulturgespräche <i>Architecture Symposium</i>	29.08. - 30.08.2008

Bei den diesjährigen Alpbacher Wirtschaftsgesprächen geht es um die grundlegende Frage, wie das europäische System der Marktwirtschaft weiterentwickelt werden kann, damit es sowohl die Anforderungen des internationalen Wettbewerbs als auch die Ansprüche der nachhaltigen Entwicklung erfüllt: Wie gestalten wir unsere Volkswirtschaften, die von der Globalisierung, der Dominanz der Finanz- und Kapitalmärkte und weitreichendem demographischem Wandel gekennzeichnet sind? Wie bringen wir eine Marktwirtschaft zum Gelingen, die sowohl die Leistung als auch den sozialen Zusammenhalt schätzt? Wie sieht die Zukunft jenes Wirtschaftsmodells aus, das bisher den Bürgerinnen und Bürgern ein Höchstmaß an Freiheit, Solidarität und Wohlstand gesichert hat? Ausgehend von der Definition des „Europäischen Wirtschafts- und Sozialmodells“ und einer kritischen Betrachtung der bestehenden Entscheidungsmechanismen sollen die Handlungsspielräume Europas ausgelotet und Perspektiven für ein zukunftstaugliches Modell entwickelt werden. Im Abschlusspanel werden maßgebliche Vertreter aus Politik und Sozialpartnerschaft die Ergebnisse einem „Reality Check“ unterziehen.

*This year's Alpbach Economic Symposium centers on the question of how European market economies can be evolved in order to be able to meet the challenges of international competition and the demands of sustainable development. How can we design our economies which are characterised by globalisation, dominant financial and capital markets, as well as far-reaching demographic changes? How can we ensure the success of market economies that focus on performance as well as social cohesion? What does the future of the economic model look like that has provided citizens with a maximum degree of freedom, solidarity, and prosperity? Based on the definition of the "European economic and social model" and a critical analysis of existing decision-making mechanisms, Europe's options will be sounded out, and participants will also discuss perspectives of promising models for the future. The concluding panel will bring together top politicians and social partners to subject the discussion's results to a "reality check".*

**Dienstag, 26. August 2008** *Tuesday, August 26, 2008*

14.00 to 14.15 **Eröffnung** *Erwin-Schrödinger-Saal*  
*Opening*

**Erhard BUSEK**, Präsident, Europäisches Forum Alpbach, Wien  
**Veit SORGER**, Präsident, Industriellenvereinigung, Wien

14.15 to 16.15 **Eröffnungsreferate** *Erwin-Schrödinger-Saal*  
*Keynote speeches*

**Katinka BARYSCH**, Deputy Director, Centre for European Reform, London  
**Marktwirtschaft: Das europäische Modell / The European market economy**  
**Michael HÜTHER**, Direktor und Mitglied des Präsidiums, Institut der deutschen Wirtschaft, Köln  
**Wirtschaftsordnung und Finanzmärkte / Economic order and financial markets**  
**Bernd SIEBENHÜNER**, Professor, Wirtschafts- und Rechtswissenschaften, Carl von Ossietzky Universität Oldenburg (to be confirmed)  
**Perspektiven für eine nachhaltige Wirtschaftsordnung / Perspectives for a sustainable economic order**

Chair **Erhard FÜRST**, Konsulent, Industriellenvereinigung, Wien

16.45 to 18.30 **Der Beitrag der Unternehmen zu einer menschengerechten Wirtschaftsordnung** *Erwin-Schrödinger-Saal*  
*The contribution of companies to a humane economic order*

Keynote **Ulrich HEMEL**, Geschäftsführender Gesellschafter, Strategie und Wert Beratungs- und Beteiligungs-GmbH, Laichingen

Discussion **Christian BAHA**, Gründer und Eigentümer, Superfund Group of Companies, Wien  
**Christine MAREK**, Staatssekretärin, Bundesministerium für Wirtschaft und Arbeit, Wien  
**Georg OBERMEIER**, CEO, T-Systems Austria GesmbH, Wien  
**Claus J. RAIDL**, Vorsitzender des Vorstandes, Böhler-Uddeholm AG, Wien

Chair **Anton WAIS**, Generaldirektor, Österreichische Post AG, Wien  
**Johanna ZUGMANN**, Leiterin, KarriereLounge, Die Presse, Wien

20.30 **Empfang gegeben von der Oesterreichischen Nationalbank** *Hotel Böglerhof*  
*Reception hosted by the Austrian National Bank*

**Mittwoch, 27. August 2008** *Wednesday, August 27, 2008*

9.00 to 11.00 **Marktwirtschaft und Politik** *Erwin-Schrödinger-Saal*  
*Market economy and politics*

Keynotes **Paul KIRCHHOF**, Direktor, Institut für Finanz- und Steuerrecht, Universität Heidelberg  
**Wilhelm MOLTERER**, Vizekanzler und Finanzminister der Republik Österreich, Wien

Discussion **Heinz MAYER**, Dekan, Rechtswissenschaftliche Fakultät, Universität Wien  
**Herbert PAIERL**, Vorstandsdirektor, Unternehmens Invest AG; Präsident, management club, Wien  
**Michael PISTAUER**, Vorsitzender des Vorstandes, Verbund – Österreichische Elektrizitätswirtschafts AG, Wien  
**Hans-Dietmar SCHWEISGUT**, Leiter, Ständige Vertretung Österreichs bei der EU, Brüssel

Chair **Helmut BRANDSTÄTTER**, Geschäftsführer, Brandstätter Business Communications, Wien

11.30 to 13.00 **Konkurrenzdruck und Produktivitätspeitsche: Wo bleibt der Mensch?** *Erwin-Schrödinger-Saal*  
*Competitive pressure and the "productivity whip" – where do people fit in?*

Keynotes **Martin BARTENSTEIN**, Bundesminister für Wirtschaft und Arbeit der Republik Österreich, Wien (to be confirmed)

**Christoph LÜTGE**, Reinhard-Mohn-Stiftungslehrstuhl für Unternehmensführung, Wirtschaftsethik und gesellschaftlichen Wandel, Universität Witten/Herdecke

Discussion **Maria Helena ANDRE**, Deputy General Secretary, European Trade Union Confederation, Brussels

**Andreas MEIER**, CEO, RHI AG, Wien  
**Reinhold MITTERLEHNER**, Generalsekretär-Stellvertreter, Wirtschaftskammer Österreich; Abgeordneter zum Nationalrat (ÖVP), Wien

Chair **Wilfried STADLER**, Generaldirektor, Investkredit Bank AG, Wien

**Michael PRÜLLER**, Stv. Chefredakteur, Die Presse, Wien

15.00 to 18.00 **Arbeitskreise (siehe S. 7-13)**  
*Working groups (see pp. 7-13)*

20.30 **Empfang gegeben von T-Systems Austria und Tele2** *Böglerhof*  
*Reception hosted by T-Systems Austria and Tele2*

**Kunst- und Kulturprogramm** *Cultural Programme*

19.00 to 20.30 **Wiener Vorlesungen** *Liechtenstein-Hayek-Saal*  
*Vienna lectures*

Chair **Hubert Christian EHALT**, Wissenschaftsreferent, Stadt Wien

Donnerstag, 28. August 2008 Thursday, August 28, 2008

9.30 to 12.15 Die Zukunft der Marktwirtschaft: Politische Perspektiven *Erwin-Schrödinger-Saal*  
*The future of the market economy: Political perspectives*

Address of welcome and introduction

- Statements **Markus BEYRER**, Generalsekretär, Industriellenvereinigung, Wien  
**Bernhard FELDERER**, Direktor, Institut für Höhere Studien, Wien  
**Alfred GUSENBAUER**, Bundeskanzler der Republik Österreich, Wien  
**Rudolf HUNDSTORFER**, Präsident, Österreichischer Gewerkschaftsbund, Wien  
**Neelie KROES**, Commissioner for Competition, European Commission, Brussels (to be confirmed)  
**Calin POPESCU-TARICEANU**, Prime Minister of Romania, Bucharest (to be confirmed)  
**Ivo SANADER**, Prime Minister of the Republic of Croatia, Zagreb (to be confirmed)
- Chair **Michael FLEISCHHACKER**, Chefredakteur, Die Presse, Wien

12.15 to 12.30 Schlussworte *Erwin-Schrödinger-Saal*  
*Closing statement*  
**Erhard BUSEK**, Präsident, Europäisches Forum Alpbach, Wien

15.00 to 18.00 AK 01: Values, that are worth fighting for ... *Hauptschule*  
*Working group in English*

Perception is reality – especially when dealing with different cultures. Trust is a major issue for anyone doing business. Societies where trust is recognised as an important factor are rewarded with economic growth, prosperity and job growth, all examples of social virtues. Therefore, since it is impossible to measure trust in a society, it is vital to study the mechanisms that promote high levels of business activity by means of trust-related factors. As Hayek stated, “perception is based rather on the reciprocal effect between momentary attractions and experiences which were made in the past in similar circumstances”. Consequently, trust is one of the main factors responsible for economic growth.

- Chair **David HENDERSON**, Professor, Institute of Economic Affairs, London Business School  
**Helmut KERN**, Managing Partner, Beyond Consulting GmbH, Vienna  
**Ciaran MCGINLEY**, Head, Controlling Office, European Patent Office, Brussels  
**Barun MITRA**, Managing Trustee, Liberty Institute, New Delhi  
**Barbara KOLM**, Secretary General, Friedrich August v. Hayek Institute, Vienna

15.00 to 18.00 AK 02: Wirtschafts- und Sozialsysteme der mittelosteuropäischen Länder *Hauptschule*  
*Arbeitskreis in deutscher Sprache*

Die Entwicklung und die Reformpolitik der mittelosteuropäischen Länder sind für Österreich und Europa von hoher Bedeutung, nicht zuletzt deswegen, weil österreichische Unternehmen in Mitteleuropa massiv engagiert sind. Vor diesem Hintergrund ist die Erörterung der Wettbewerbspolitik, des Sozialmodells, insbesondere des Pensions- und Gesundheitssystems, sowie der Arbeitsmarktpolitik ebenso von höchstem Interesse wie die grundsätzliche Orientierung hinsichtlich des Einflusses des Staates auf die Wirtschaft in diesen Ländern für den Wirtschaftsstandort Österreich.

- Chair **Elisabeth HAGEN**, Geschäftsführerin, Wiener Institut für Internationale Wirtschaftsvergleiche, Wien  
**Franz HIESINGER**, Vorstandsdirektor für Finanzen, Mondi AG, Wien  
**Peter RIEDLER**, Head of Public-Private Affairs, AVL List GmbH, Graz  
**Andreas SCHNAUDER**, Ressortleiter Wirtschaft, Der Standard, Wien  
**Joze SMOLE**, Generalsekretär, Slowenischer Arbeitgeberverband ZDS, Laibach (to be confirmed)  
**Michael LÖWY**, Bereichsleiter Internationale Beziehungen, Industriellenvereinigung, Wien

15.00 to 18.00 **AK 03: Globaler Finanzmarkt – Zusammenhänge, Abhängigkeiten und wechselseitige Beeinflussung internationaler Kapitalmärkte** *Arbeitskreis in deutscher Sprache* *Hauptschule*

Im Rahmen dieses Arbeitskreises werden die Auswirkungen der US-Finanzkrise auf Europa und die Zusammenhänge zwischen amerikanischen und europäischen Finanzmärkten näher beleuchtet. Dabei sollen verschiedene Fragen diskutiert werden: Ist eine globale Vernetzung dieser Märkte systemimmanent und damit unabdingbar, oder ist eine Abschottung möglich? Wie können die globalen Auswirkungen von Fehlleistungen auf einzelnen Märkten bzw. einer bestimmten Wirtschaftspolitik beeinflusst werden? Inwieweit müssen Regelungen vom Gesetzgeber getroffen bzw. gemeinsame Spielregeln festgelegt werden? In welcher Tiefe muss dies passieren, und wie viel Spielraum soll dabei den Akteuren bleiben? Auf welcher Ebene (national, EU/US-Ebene, global) muss dies geschehen, um Wirkung zu zeigen?

**Gottfried HABER**, Professor, Institut für Volkswirtschaft, Universität Klagenfurt

**Claus J. RAIDL**, Vorsitzender des Vorstandes, Böhler-Uddeholm AG, Wien

**Heinrich SCHALLER**, Vorstandsdirektor, Wiener Börse AG, Wien

**Stephan SCHULMEISTER**, Wissenschaftlicher Mitarbeiter, Österreichisches Institut für Wirtschaftsforschung, Wien

**Robert VON HEUSINGER**, Ressortleiter Wirtschaft, Frankfurter Rundschau, Frankfurt am Main

Chair **Walter HÄMMERLE**, Redakteur und Chef vom Dienst, Wiener Zeitung, Wien

15.00 to 18.00 **AK 04: Cash in spite of a crash? The role of alternative investments for private investors** *Working group in English* *Hauptschule*

From privately financed pensions to investments for their children, an ever growing number of private investors are discovering the financial market for their purposes. However, their options are rather limited and risky: the bursting of the dot-com bubble and stock market turbulences have caused small investors significant losses. Against this backdrop, alternative asset classes, such as managed futures, can prove an ideal complement to any portfolio and an appropriate method of risk diversification. The working group will examine the various types of alternative investments and the different options of risk diversification available to private investors. Furthermore, implications for European policy-makers and the European financial market will be discussed.

**Hannes BAUER**, Spokesperson for Economic Matters; Member of the Austrian Parliament, Austrian Social Democratic Party (SPÖ), Vienna

**Othmar KARAS**, Member of the European Parliament, Austrian People's Party (ÖVP), Brussels

**Narayan NAIK**, Hedge Fund Centre, London School of Economics (to be confirmed)

**Markus WEIGL**, Director, Quadriga Superfund Sicav, Vienna

**Ronald WUIJSTER**, Head of Strategy and Research, ABP Investments, Brussels (to be confirmed)

Chair **Waltraud KASERER**, Politics and Business Editor, Format, Vienna

15.00 to 18.00 **AK 05: Liberalisierung und Schutz strategischer Infrastruktur – ein Widerspruch?** *Arbeitskreis in deutscher Sprache* *Hauptschule*

Im Zuge der fortschreitenden Liberalisierung, Privatisierung und (De-)Regulierung sind in den letzten Jahren zunehmend Wirtschaftsbereiche in den Mittelpunkt ordnungspolitischer Diskussion gerückt, die bis dahin marktwirtschaftlichen Wettbewerbsprozessen weitgehend entzogen waren. Dies gilt insbesondere für den volkswirtschaftlich bedeutenden Bereich strategischer Infrastrukturen bzw. die Versorgungssicherheit mit leistungsnotwendigen Engpassressourcen. Anhand von konkreten Beispielen und empirischen Fakten aus Wissenschaft, Wirtschaft und Politik werden insbesondere folgende Aspekte beleuchtet:

Was ist strategische Infrastruktur?

Bedarf strategische Infrastruktur eines besonderen Schutzes, und wenn ja, vor wem?

Was sind die Gefahrenpotenziale und die geeigneten Schutzinstrumente?

Lässt sich der Schutz strategischer Infrastruktur mit freier Marktwirtschaft vereinbaren?

**Renate BRAUNER**, Vizebürgermeisterin, Stadträtin für Finanz- und Wirtschaftspolitik, Wien

**Bernd DITTMANN**, Geschäftsführer, BDI-Vertretung, Brüssel

**Bernhard FELDERER**, Direktor, Institut für Höhere Studien, Wien (to be confirmed)

**Anton WAIS**, Generaldirektor, Österreichische Post AG, Wien

**N.N.**, Mitglied des Vorstandes, Österreichische Bundesbahnen, Wien

Chair **Peter KOREN**, Vize-Generalsekretär, Industriellenvereinigung, Wien

15.00 to 18.00 **AK 06: Das (Verhältnis-)Wahlrecht in Zeiten der Globalisierung – brauchen wir neue Antworten?** *Arbeitskreis in deutscher Sprache* *Hauptschule*

Der Ausgang von Wahlen in Österreich und auch in anderen europäischen Ländern ist zunehmend uneindeutig. In einem solchen Szenario hat die Frage, wie effektiv die Regierungsbildung nach einer Wahl sein kann und in der Folge auch, wie effizient ein Land danach regiert werden kann, eine zunehmende standortpolitische Komponente. Der Erfolg von Marktwirtschaften hängt auch wesentlich vom politischen Umfeld ab: Es bedarf einer überlegten und strategischen Kombination aus stabilem Rechtsrahmen auf der einen Seite und engagierter Reformpolitik auf der anderen Seite, um den Standort attraktiv zu halten beziehungsweise zu stärken. Entspricht das geltende Verhältniswahlrecht als Entscheidungsregel den Anforderungen, oder ist eine Entwicklung in Richtung Mehrheitswahlrecht als Repräsentation des Wählerwillens anzustreben? Was kann getan werden, damit Politik und Wirtschaft einander im Sinne einer erfolgreichen Zukunft stärken?

**Brigitte EDERER**, Vorsitzende des Vorstandes, Siemens AG Österreich, Wien

**Karlheinz KOPF**, Abgeordneter zum Nationalrat (ÖVP); Generalsekretär, Wirtschaftsbund, Wien

**Dieter NOHLEN**, Professor emeritus für Politische Wissenschaft, Universität Heidelberg

**Klaus POIER**, Professor, Institut für Österreichisches, Europäisches und Vergleichendes Öffentliches Recht, Politikwissenschaft und Verwaltungslehre, Universität Graz

**Michaela SBURNY**, Abgeordnete zum Nationalrat; Bundesgeschäftsführerin, Die Grünen, Wien

Chair **Martina SALOMON**, Ressortleiterin Innenpolitik, Die Presse, Wien (to be confirmed)

15.00 to 18.00 **AK 07: Braucht Europa eine Rohstoffstrategie?** *Hauptschule*  
*Arbeitskreis in deutscher Sprache*

Auf den globalen Rohstoffmärkten herrscht derzeit – auch aufgrund hoher Nachfrage – eine angespannte Situation. Die Preise, insbesondere für energetische und Industrie-Rohstoffe, sind in den letzten Jahren massiv angestiegen. Im Rahmen dieses Arbeitskreises soll der Frage nachgegangen werden, wer die Verlierer sowie die Gewinner und was die Gründe für diese Situation sind. Herausforderungen für Europa ergeben sich in diesem Spannungsfeld vor allem durch Wirtschaftsbeziehungen zu rohstoffintensiven Ländern, die Sozialstandards nur unzureichend einhalten. Es stellt sich vor diesem Hintergrund die Herausforderung eines langfristigen Konzepts der Europäischen Union zur Sicherung strategischer Rohstoffe mit wettbewerbsfähigen Preisen in Europa.

**Georg ERLACHER**, Sprecher des Vorstandes, Bundesforste AG, Purkersdorf  
**Gerd GWISS**, Geschäftsführer, FTC Capital GmbH, Wien  
**Robert KREMLICKA**, Partner und Managing Director, A.T. Kearney, Wien  
**Gerhard MANGOTT**, Professor, Institut für Politikwissenschaft, Leopold-Franzens-Universität Innsbruck  
**Andreas MEIER**, CEO, RHI AG, Wien

Chair **Andreas PRENNER**, Leiter, Rechnungswesen & Controlling, Industriellenvereinigung, Wien

15.00 to 18.00 **AK 08: Menschenrechte, Nachhaltigkeit und Unternehmensführung: Anspruch oder Widerspruch?** *Hauptschule*  
*Arbeitskreis in deutscher Sprache*

Die Diskrepanz zwischen kurzfristigen Finanzmarktentwicklungen und der Notwendigkeit langfristigen Unternehmenserfolgs steigt. Gleichzeitig werden vermehrt neue internationale Kontrollinstanzen diskutiert. Die wichtigsten Themen dabei sind Menschen- und Arbeitsrechte, Umweltschutz, der Finanzsektor, Managergehälter sowie Korruption. Ist die Zivilgesellschaft stark genug, um global wirkungsvolle Kontrolle auszuüben? Welche Herausforderungen leiten sich daraus für international tätige Unternehmen ab? Wie leben österreichische Unternehmen ihre Verantwortung bei der Expansion ins Ausland? Hilft die internationale wirtschaftliche Verflechtung dabei, lokale Standards in weniger entwickelten Ländern zu verbessern?

**Martin HAGLEITNER**, Geschäftsführer, Malik Management Zentrum St. Gallen (Österreich und CEE), Wien  
**Monika LANGTHALER-ROSENBERG**, Geschäftsführende Gesellschafterin, brainbows informationsmanagement GmbH; Vorstandsmitglied, respACT, Wien  
**Leopold MIEDL**, Konzernbetriebsratsvorsitzender und Aufsichtsrat, RHI AG, Wien  
**Aslan MILLA**, Partner, PwC Österreich; Präsident, Institut der Wirtschaftsprüfer, Wien  
**Peter J. OSWALD**, Vorstandsvorsitzender, Mondi AG; Präsident, respACT, Wien  
**Heinz PATZELT**, Generalsekretär, Amnesty International Österreich, Wien  
**Claudia SALLER**, Geschäftsführerin, Netzwerk Soziale Verantwortung, Wien  
**Ingrid STIPANOVSKY**, Betriebsratsvorsitzende, Novartis Pharma GmbH; Vorsitzende BAT/GPA, Wien

Chair **Klaus STIMEDER**, Herausgeber und Chefredakteur, Datum, Wien

15.00 to 18.00 **AK 09: Zukunft der Bildung – die Rolle des Marktes** *Hauptschule*  
*Arbeitskreis in deutscher Sprache*

Experten aus unterschiedlichen Bereichen diskutieren in diesem Arbeitskreis die Herausforderungen an ein zukünftiges ganzheitlich verstandenes und lebensbegleitend wirkendes Bildungssystem. Inwieweit wird Bildung künftig von Marktkräften gesteuert – und inwieweit dient sie der persönlichen Weiterentwicklung? Wer bestimmt über Qualität und Innovationsfähigkeit? Wie soll Bildung künftig finanziert werden und wer soll als ihr Träger auftreten? Wo ist hier freier Markt wertvoll – und wo nicht? Im Rahmen der Diskussion stellt Microsoft Österreich die Ergebnisse des Studienprojekts „Zukunft der Bildung“ vor, das auch die immanente Doppelrolle von Technologie – nämlich als „Driver“ und als „Enabler“ von Bildungsprozessen – thematisiert.

**Alexander HAHNEFELD**, Leiter Human Resources, Microsoft Österreich, Wien  
**Franz KÜHMAYER**, Unternehmensberater; Studienautor "Zukunft der Bildung", Wien  
**Josef LUCYSHYN**, Leiter, Bundesinstitut für Bildungsforschung, Innovation und Entwicklung des österreichischen Schulwesens (BIFIE), Tamsweg  
**Erwin NIEDERWIESER**, Abgeordneter zum Nationalrat; SPÖ-Bildungssprecher, Innsbruck  
**Herbert PAIERL**, Vorstandsdirektor, Unternehmens Invest AG; Präsident, management club, Wien  
**Gertrude SCHATZDORFER**, Geschäftsführende Gesellschafterin, Schatzdorfer Gerätebau GmbH & Co. KG, Zipf

Chair **Sandra BAIERL**, Ressortleiterin Karrieren, Kurier, Wien

15.00 to 18.00 **AK 10: Biotech – Leben im Zukunftsmarkt** *Hauptschule*  
*Arbeitskreis in deutscher Sprache*

Österreich muss sich heute entscheiden, welche Zukunftsmärkte es erschließen will und kann. Im internationalen Standortwettbewerb geht es längst nicht mehr nur darum, einzelne Unternehmen oder Firmenzentralen anzusiedeln, sondern um konkrete Zukunftsstrategien und Policies für impulskräftige, forschungsintensive und dynamische Branchen wie die Biotechnologie. Führende Vertreter dreier heimischer Biotech-Unternehmen aus unterschiedlichen Wachstumszyklen (Gerd Zettlmeissl, CEO Interzell AG; Thomas Fischer, CFO Austrianova; Helmut Schmutz, CEO Sciotec) skizzieren anhand von Praxisbeispielen die Problemfelder und Zukunftsvorstellungen der Branche. In der anschließenden Diskussion stehen die finanz-, wirtschafts- und forschungspolitischen Weichenstellungen im Mittelpunkt, die für die Realisierung des „Zukunftsmarktes Biotech“ in Österreich notwendig sind.

**Hartmut EHRlich**, Vice President Global Research & Development, Baxter BioScience; Geschäftsführer der Baxter Innovations GmbH; Vorstand, Baxter AG, Wien  
**Rüdiger HERRMANN**, Rechtsanwalt, Mayer Brown LLP, Frankfurt am Main  
**Michael IKRATH**, Abgeordneter zum Nationalrat (ÖVP); Generalsekretär, Österreichischer Sparkassenverband, Wien  
**Martin OHNEBERG**, Präsident, European Confederation of Young Entrepreneurs (YES); Managing Partner, Soravia Gruppe, Wien  
**Nikolaus ZACHERL**, Obmann, Austrian Biotech Industry, Wien

Chair **Martin KUGLER**, Redakteur, Die Presse, Wien

15.00  
to 18.00

AK 11: Wer will im Tourismus arbeiten?  
*Arbeitskreis in deutscher Sprache* *Liechtenstein-Hayek-Saal*

Aktuelle Untersuchungen zeigen, dass die Lehrlingszahlen im österreichischen Tourismus – wenn auch auf hohem Niveau – stagnieren. In einigen Regionen herrschte im Winter 07/08 akuter Arbeitskräftemangel. Ebenso verlassen viele, die im Tourismus eine Ausbildung gemacht und wertvolle Berufserfahrung gewonnen haben, die Branche. Andererseits gibt es regelmäßig Erfolge bei Tourismus-Berufsweltmeisterschaften, Lehrlings-Olympiaden und erfolgreiche UnternehmerInnen. Österreich ist ungebrochen eine gefragte Destination, wobei der Charme der Gastgeber ein wesentlicher Faktor für die Urlaubsentscheidung ist. Sind Höchstleistungen, wie sie im Tourismus tagtäglich erbracht werden, nur über einen kurzen Lebensabschnitt möglich, und ist dann der Wechsel in ein anderes Umfeld unvermeidlich, oder können die Rahmenbedingungen so gestaltet werden, dass eine durchgängige Karriere im Tourismus die Regel und nicht die Ausnahme ist? Aufbauend auf Analysen einer Studie der Universität Linz zu „Arbeit und Beschäftigung in Tourismus und Freizeitwirtschaft“ diskutieren Vertreter aus Praxis und Politik über Lösungsansätze.

**Alexander FANKHAUSER**, Koch des Jahres 2005, Restaurant Alexander im Hotel Lamark, Hochfügen

**Gerhard ORTNER**, Fit for Future-Preisträger, Hotel Eschenhof, Bad Kleinkirchheim

**Johann SCHENNER**, Obmann, Bundessparte Tourismus und Freizeitwirtschaft, Wirtschaftskammer Österreich, Wien

**Bernd SCHILCHER**, Vorsitzender, Expertenkommission „Zukunft der Schule“, Bundesministerium für Unterricht, Kunst und Kultur, Wien

**Henri SCHREIBER**, Jugendsekretär, Gewerkschaft VIDA, Wien

Chair **Matthias STROLZ**, Geschäftsführer, Innovative Communication Center – ic2 consulting GmbH, Wien

15.00  
to 18.00

AK 12: Kommunikationsaufgabe Marktwirtschaft. Globalisierung, Europäisierung, Ökonomisierung.  
*Wo findet sich der Einzelne? Arbeitskreis in deutscher Sprache* *Hauptschule*

Der wirtschaftliche, politische und soziale Wandel wird heute zunehmend als logische Folgeerscheinung der freien Marktwirtschaft argumentiert und legitimiert. Legitimation aber setzt Verständnis, Wissen und Vertrauen aller Marktteilnehmer voraus. Kommunikation spielt dabei eine Schlüsselrolle. Die Vorteile der EU, die Notwendigkeit von Reformen in Bildung, Kultur und Sozialstaat, die Performance von Regierungen: mehr und bessere Kommunikation gilt als Standardlösung, um die Menschen an Bord zu holen. Dieser Arbeitskreis beschäftigt sich v.a. mit folgenden Fragen: Hat die Marktwirtschaft die breite Unterstützung der BürgerInnen, oder gilt sie bloß als notwendiges Übel? Was denken die Menschen in Österreich und Europa dazu? Wie kann der/die Einzelne sich als aktiver Teil und Nutznießer erleben und nicht als Opfer? Helfen Fakten gegen Emotionen? Welche Form der Kommunikation braucht es, um den BürgerInnen glaubwürdig auf Augenhöhe zu begegnen? Welche Rolle spielen Medien und Multiplikatoren?

**Werner KOGLER**, Abgeordneter zum Nationalrat; parlamentarischer Geschäftsführer, Die Grünen, Wien  
(to be confirmed)

**Christine MAREK**, Staatssekretärin, Bundesministerium für Wirtschaft und Arbeit, Wien

**Günther OGRIS**, Geschäftsführer, Institute for Social Research and Analysis, Wien

**Markus POSCH**, Vorstandsdirektor Human Resources Management & Innovation, Philips Austria GmbH, Wien

**Franz SCHELLHORN**, Ressortleiter Economist, Die Presse, Wien

Chair **Sepp TSCHERNUTTER**, Geschäftsführer, Trimedia Communications Austria GmbH, Wien

15.00  
to 18.00

AK 13: Strategic & Financial Leadership in Osteuropa: Parallelen und Unterschiede zu Österreich  
*Arbeitskreis in deutscher Sprache* *Hauptschule*

Im Arbeitskreis werden empirische Befunde sowie persönliche Einsichten und Erfahrungen zum Einsatz betriebswirtschaftlicher Führungs- und Steuerungsinstrumente in osteuropäischen Unternehmen sowie zum Führungs- und Entscheidungsverhalten von Führungskräften in diesem Wirtschaftsraum präsentiert und diskutiert. Dabei werden auch Ähnlichkeiten und Unterschiede zwischen Österreich und Osteuropa auf diesem Gebiet erörtert.

**Thomas GABRIEL**, Geschäftsführer und Partner, Contrast Management Consulting, Wien

**Reinhard PICHLER**, Mitglied des Vorstands, Petrom S.A., Bukarest

**Günter THUMSER**, Präsident, Henkel Central Eastern Europe GmbH, Wien

Chair **Werner HOFFMANN**, Vorsitzender der Geschäftsführung, Contrast Management Consulting GmbH, Wien

[NOTIZEN]  
[NOTES]

Die Alpbacher Wirtschaftsgespräche werden vom Europäischen Forum Alpbach in Kooperation mit der Vereinigung der Österreichischen Industrie veranstaltet.

*The Alpbach Economic Symposium is organised by the European Forum Alpbach in cooperation with the Federation of Austrian Industry.*

ANMELDUNG mit der beiliegenden Antwortkarte per Fax oder Post sowie online unter [www.alpbach.org](http://www.alpbach.org). Die Teilnahme an den Wirtschaftsgesprächen kostet EUR 500,- Für StudentInnen bis zum vollendeten 30. Lebensjahr und UniversitätsassistentInnen bis zum vollendeten 40. Lebensjahr gilt gegen Vorlage eines entsprechenden Nachweises die ermäßigte Gebühr von EUR 250,-

Bei Buchung von zwei Veranstaltungen beträgt die Gebühr EUR 750,- (EUR 375,-). Die Pauschale für das gesamte Europäische Forum Alpbach ist für EUR 1.000,- (EUR 500,-) buchbar. Eine Tageskarte wird zum Preis von EUR 250,- (EUR 125,-) angeboten.

Bei einer Stornierung der Teilnahme bis 4. August 2008 wird eine Verwaltungsgebühr von EUR 25,- einbehalten. Nach diesem Datum wird eine Stornogebühr in der Höhe von 50% der jeweils zutreffenden Teilnahmegebühr verrechnet. Wird eine Teilnahme nicht storniert und nimmt weder die angemeldete Person noch eine Vertretung teil, wird die gesamte Tagungsgebühr in Rechnung gestellt.

Für die Zimmerreservierung wenden Sie sich bitte direkt an einen der Hotel- oder Pensionsbetriebe in Alpbach ([www.alpbach.at](http://www.alpbach.at)) oder schicken das beiliegende Zimmerreservierungsformular an Alpbachtal Seenland Tourismus (Buchungsgebühr EUR 10,-).

*REGISTRATION: Please send the enclosed reservation form to our office via fax or post. You may also register online: [www.alpbach.org](http://www.alpbach.org). The participation in the Economic Symposium costs EUR 500.- A reduced rate of EUR 250.- applies to students up to the age of 30 and university assistants up to the age of 40. University cards are required. If you register for two events, you will be charged EUR 750.- (EUR 375.-). The flat fee for the whole event is EUR 1,000.- (EUR 500.-). A single-day-ticket can be bought for EUR 250.- (EUR 125.-). Cancellations until 4 August 2008 are accepted against a processing fee of EUR 25.- After this date 50% of the invoice amount will be charged. If a registered participant did not cancel and he/she or his/her representative does not show up, the full fee will be charged.*

*For accommodation in Alpbach, please contact one of the hotels or guesthouses directly ([www.alpbach.at](http://www.alpbach.at)) or send the attached room reservation form to Alpbach Alpbachtal Seenland Tourismus (booking fee EUR 10.-).*

INHALTLICHE VERANTWORTUNG RESPONSIBLE FOR THE PROGRAMME:

Christian Friesl, Industriellenvereinigung; Erhard Fürst, Industriellenvereinigung; Richard Kruspel, Europäisches Forum Alpbach; Julia Leopold, Europäisches Forum Alpbach; Sepp Zuckerstätter, Arbeiterkammer.

ORGANISATION  
Julia Leopold  
Europäisches Forum Alpbach  
Invalidenstrasse 5/7, 1030 Wien, Österreich  
T +43 1 7181711, F +43 1 7181701  
[julia.leopold@alpbach.org](mailto:julia.leopold@alpbach.org)  
[www.alpbach.org](http://www.alpbach.org)

IMPRESSUM  
Europäisches Forum Alpbach – Aktuell Nr. 2d  
Österr. Post AG / Sponsoring Post  
GZ 03Z035163 S Verlagspostamt: 1030 Wien  
Status: 10.05.2008  
Herausgeber: Europäisches Forum Alpbach  
Grafikkonzept: M'CAPS Advertising, Wien  
Druck: Paul Gerin Druckerei, Wolkersdorf

# EUROPÄISCHES FORUM ALPBACH

1030 Wien, Austria  
Invalidenstraße 5/7  
[www.alpbach.org](http://www.alpbach.org)

Die Presse **APA**

